

FOUR-C experts®

CONSTRUCTION CONTRACTS CLAIMS CONCILIATION

El éxito
está en los
detalles





NUESTRA
VISIÓN



NUESTROS
VALORES

ACERCA DE NOSOTROS

Iniciamos nuestras operaciones en 2010 como CAA México, sucursal de Contract Administration Associates Ltd UK. A partir de 2020, después de un *spin-off* de CAA Ltd operamos de forma independiente bajo el nombre de FOUR-C Experts.

Como empresa internacional, ofrecemos una amplia gama de servicios de consultoría en cuestiones de gestión de contratos, análisis periciales, asesoramiento y capacitación dentro del desarrollo de proyectos de construcción e infraestructura. Apoyamos a nuestros clientes en la culminación exitosa de sus proyectos, aún en situaciones adversas, tratando siempre de mantener las relaciones clave entre clientes, contratistas y subcontratistas, pero sin abandonar sus derechos contractuales.

NUESTRA MISIÓN

FOUR C promueve, mediante la implementación de las mejores prácticas en procesos de gestión de contratos de construcción, un manejo oportuno de cambios y eventuales controversias, evitando así una acumulación de disputas no resueltas, el deterioro de las relaciones comerciales de las partes y litigios largos y costosos.

En los procesos de resolución de controversias actuamos con profesionalismo, independencia e imparcialidad como peritos, promoviendo que nuestros clientes encuentren resoluciones justas para sus desavenencias. Desarrollamos y aplicamos procesos eficaces de análisis que satisfagan los estándares de pruebas requeridos por los impartidores de la justicia.

Ofrecemos toda la gama de servicios de consultoría relacionados con la gestión y el manejo de contratos, cambios y reclamos, así como la resolución de disputas, incluyendo procesos de mediación, peritajes técnicos y financieros, paneles de resolución de controversias y arbitrajes en materia de construcción.



NUESTRA GÉNESIS

Nuestro equipo se compone de profesionales técnicos que, previo a su desarrollo como consultores y peritos, desarrollaron proyectos de construcción de forma exitosa en Europa y Latinoamérica, en los sectores como energía, gas y petróleo, automatización de procesos y transporte. Nuestros conocimientos técnicos sobre cómo gestionar exitosamente contratos de obras, fueron puestos a prueba cuando, al inicio de este milenio, nos encargaron la responsabilidad técnica de defender cientos de reclamos en un proceso arbitral internacional, que fue complejo como pocos, cuantioso, y que duro mucho años. Durante los casi 10 años que tomó este proceso, pudimos amalgamar los conocimientos previos de gestión de proyectos y contratos con los nuevos conocimientos procesales para resolver controversias complejas y de magnitud abrumadora. De esta manera, y elaborando procesos estandarizados conforme a las mejores prácticas de la industria, hemos logrado nuestra reconocida experticia, misma que se ha enriquecido con la experiencia ganada en los más de 60 proyectos que hemos atendido hasta ahora como peritos y consultores.

Así es como les servimos con experiencia, calidad y profesionalismo.

NUESTROS ESPECIALISTAS Y COOPERACIONES

La calidad de nuestros expertos y especialistas es ampliamente reconocida en el medio de solución alternativa de disputas, como en tribunales arbitrales, mediación, peritajes y *dispute boards*, principalmente por nuestro bagaje equilibrado al haber participado en procesos en materia de construcción, evaluando posiciones tanto de contratistas como de propietarios. Sus necesidades en una consultoría o el análisis de controversias requieren normalmente un equipo multidisciplinario con especializaciones que pueden ir más allá de nuestro '*core competence*'. Para ello FOUR-C ha establecido vínculos de cooperación con otros expertos que nos garantizan un servicio integro, completo y eficaz. Así lo hacemos con organizaciones de especialistas en geología, en programación lineal, geotécnica, estructuralistas, en mecánica de fluidos, en tecnología BIM, ciencias de materiales, etc.



NUESTROS CLIENTES

Entre nuestros clientes figuran propietarios de obras, contratistas, subcontratistas, entidades de gobierno, concesionarios de APP/PPP, instituciones financieras, bufetes de abogados, etc. Nos encontramos en la Ciudad de México, desde donde atendemos a los proyectos de nuestros clientes en toda Latinoamérica y Europa. Alianzas estratégicas en Europa y Sud América nos permiten estar siempre cerca de nuestros clientes.

SUS OBRAS

Nuestros principales clientes, ya sean propietarios o contratistas, contratan a través de obra privada, obra pública o contratos de concesión. Lo hacen a través de contratos diversos donde FOUR-C ha acumulado amplia experiencia en su diseño y manejo. Experiencia que ponemos a su disposición en contratos: FIDIC, NEC, bajo leyes de obra pública, llave en mano, EPC, precios unitarios, tiempos y materiales, APP/PPP, etc.

SECTORES SERVIDOS

Los tipos de proyectos que FOUR-C ha acompañado exitosamente, ya sea como asesor, perito independiente, perito de parte, o capacitador incluyen:



ENERGÍA

- Plantas de generación hidroeléctrica, nuclear, térmica convencional, eólica y solar
- Subestaciones eléctricas
- Sistemas de transmisión
- Turbinas y calderas de recuperación
- Modernización de plantas



PETRÓLEO Y GAS

- Ampliación y modernización de refinерías
- Plataformas *on shore* y *off shore*
- Estaciones de bombeo y compresión de gas
- Gaseoductos
- Oleoductos
- Terminal de gas LP
- Petroquímica

FÁBRICAS Y PLANTAS INDUSTRIALES

- Acero
- Automotriz
- Vidrio
- Otros



CARRETERAS, TÚNELES Y PUENTES

- Carreteras concesionadas
- Puentes
- Túneles



SISTEMAS DE TRANSPORTE Y AEROPUERTOS

- Transporte público metropolitano
- Puertos marítimos
- Modernización de aeropuertos



INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA

- Hospitales
- Acueductos

MINERÍA

- Minas de oro
- Minas de cobre
- Infraestructura de minas



EDIFICACIONES

- Habitacionales





Consultoría, capacitación, coaching, emisión de periciales e informes especiales para:

- GESTIÓN PREVIA AL CONTRATO
- GESTIÓN DEL CONTRATO
- GESTIÓN DE CAMBIOS Y RECLAMOS
- RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS CONTRACTUALES, PERITAJES Y ESTUDIOS ESPECIALIZADOS
- ASESORÍA TÉCNICA A FIRMAS Y BUFETES DE ABOGADOS

GESTIÓN PREVIA AL CONTRATO

- Revisión del modelo del contrato.
- Efectividad técnica de cláusulas contractuales.
- Eliminación/reducción de áreas grises.
- Asignación de riesgos clara y razonable.
- Proceso claro de control y formalización de cambios.
- Cláusulas de resolución de disputas eficaces.
- Responsabilidades balanceadas.
- Soporte en la elaboración de la oferta.
- Suficiencia del programa contractual.
- Estrategias exitosas de negociación.
- Prevención de disputas contractuales.
- Asegurar adecuado ‘handover’ de ventas a ejecución.

GESTIÓN DEL CONTRATO

- Talleres de familiarización con el contrato (derechos, obligaciones y potenciales situaciones de cambio).
- Evaluación e implementación de procesos y herramientas de CM (Contract Management).
- Establecimiento de prácticas cooperativas entre propietario y contratista.
- Capacitación para una gestión integral del contrato.
- Cumplimiento de plazos y formalidades.
- Mitigación de riesgos y aprovechamiento de oportunidades.
- Seguimiento profesional de los contratos.
- Elaboración y evaluación de cambios complejos.
- Proceso exitoso de entrega-recepción de los trabajos.
- Acompañamiento y asesoría a lo largo de la vida del Proyecto (CM Coaching).
- Asesoría especializada de condiciones específicas para sus contratos.

GESTIÓN DE CAMBIOS Y RECLAMOS

- Visión externa sin puntos ciegos.
- Creación de conciencia sobre situaciones de cambio.
- Talleres y capacitación en gestión de contratos y reclamaciones.
- Estrategia para el manejo de cambios y reclamos.
- Formalización oportuna de cambios y reclamos.
- Claridad en demostración de vínculos causa-efecto.
- Evaluación de solicitudes de cambio y reclamos.
- Preparación de documentación en solicitudes de cambio y reclamos.
- Gestión y mitigación de riesgos en proyectos.

RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS, PERITAJES Y ESTUDIOS ESPECIALIZADOS

- Visión externa e Independiente sin puntos ciegos.
- Prevención y solución oportuna de controversias / Evitar la acumulación de disputas.
- Asesoría en la resolución alternativa de controversias.
- Preevaluación de reclamos.
- Peritajes profesionales.
- Consultoría en la preparación para un proceso de solución de controversias.
- Servicios de Mediador, perito, árbitro o miembro de un DB.
- Opinión experta, objetiva e imparcial.
- Estudios periciales multidisciplinarios.
- Testimoniales periciales exitosos en audiencias.

ASESORIA TÉCNICA A FIRMAS Y BUFETES DE ABOGADOS

- Pre-evaluación y orientación técnica-contractual.
- Organización de la documentación de soportes.
- Preparación de árboles de preguntas para el interrogatorio de peritos.
- Apoyo en la audiencia en el interrogatorio.



SENTAR LAS BASES
PARA UN PROYECTO EXITOSO

El éxito de un proyecto puede definirse entre la licitación y la firma del contrato, por ello esta fase es crucial para evitar condiciones contractuales desequilibradas que lleven a su organización a asumir riesgos potenciales sobre los cuales la contraparte tiene mayor control, y que con alta probabilidad causarán controversias. Es común que antes de la firma del contrato se preste más atención en los aspectos técnicos, y no así a las consideraciones contractuales y a los riesgos potenciales.

FORME UN ADECUADO MARCO
CONTRACTUAL

Los contratos de obra frecuentemente son preparados por los abogados, dejando participar a los técnicos solamente en la preparación de anexos y especificaciones. No es coincidencia que uno de los mejores modelos de contrato fue elaborado por ingenieros para ingenieros— los contratos FIDIC. Encontramos un alto valor en la colaboración entre expertos técnicos y abogados en la definición de las condiciones contractuales, para establecer bases claras sobre temas que muy frecuentemente causan controversias, como por ejemplo el adecuado manejo del programa, de variaciones u otras interferencias.

No espere a que surjan los problemas. Siente las bases para el éxito de su proyecto, desde la fase de planeación, licitación y oferta.

Sea licitante o propietario de la obra, le apoyamos en esta fase para crear o negociar eficazmente un marco contractual que articule los aspectos técnicos, comerciales y financieros, pero sobre todo, la adecuada gestión de cambios, que permitan la realización exitosa de su proyecto. Nuestros expertos le ayudarán a visualizar con amplitud las implicaciones de su contrato, identificar y minimizar sus riesgos, así como aprovechar sus oportunidades potenciales.



Es en las áreas grises de un contrato donde se originan las controversias. Le ayudamos a identificarlas y minimizarlas.



EN ESTA FASE FOUR-C LE OFRECE

Como propietario, le apoyamos en la elaboración de las bases, y en la formulación de respuestas que precisen las responsabilidades de los futuros contratistas, logrando especificaciones que garanticen su objetivo al mejor precio.

Como contratista licitante, le apoyamos en la preparación de la oferta, y en la formulación de preguntas acertadas para acotar riesgos y definir con precisión el costo esperado del proyecto.

También ofrecemos acompañarle en el proceso de negociación , definiendo con claridad alcances y buscando una distribución correcta de responsabilidades, recordando que los riesgos deberían asumirse por la parte que mejor los puedan controlar, lo cual evita la generación de futuras disputas.

Otro aspecto importante previo a la firma del contrato, es el establecimiento de un procedimiento contractual claro y expedito para el manejo y la formulación de cambios en el desarrollo de la obra, para lo cual ya contamos con modelos de cláusulas eficaces.

Apoyándolo en la creación de sus estrategias de negociación, lograrán convencer a la contraparte de las ventajas de contar con condiciones claras, apegadas a las mejores prácticas de la industria, de los derechos y obligaciones de cada parte.

El mayor riesgo en un proyecto de construcción son las controversias no resueltas oportunamente, que pueden terminar en el abandono de la obra o la quiebra del contratista.



ENCARRILANDO EL PROYECTO

CREANDO CONCIENCIA CONTRACTUAL EN EL EQUIPO

La gestión del contrato no es una actividad que se pueda soslayar en un proyecto de construcción. El mismo, solo es exitoso cuando se alcanzan tanto sus objetivos técnicos como sus metas comerciales. Y la clave de ello está, sin duda alguna, en una gestión eficaz, tanto de derechos como de responsabilidades contractuales.

El contrato establece un marco jurídico, la mayor de las veces rígido, contrario a la ejecución del proyecto que es altamente dinámica. Muy rara vez, esto ocurre como fue planeado. Todo proyecto está expuesto a cambios y situaciones adversas, que implican riesgos, pero también oportunidades.

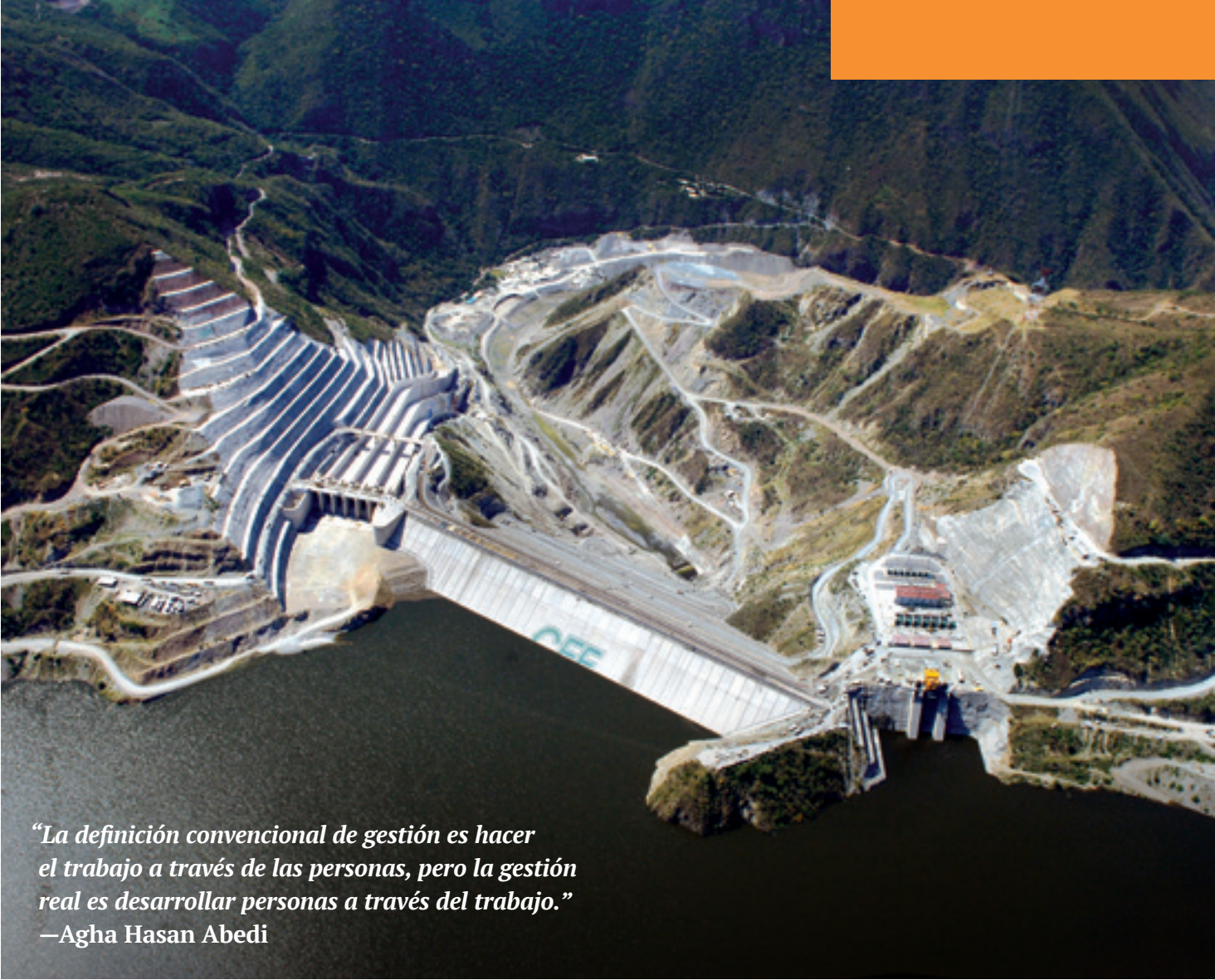
Lo esencial es reconocer y advertir a tiempo estas condiciones, y afrontarlas adecuadamente, sin que ello sea una carga adicional para alguna de las partes. Esto requiere formalizar oportunamente las implicaciones contractuales para el propietario, el contratista e, incluso, los subcontratistas.

GESTIÓN DISTRIBUIDA

La gestión de contratos alcanza su mayor eficacia cuando, además del administrador del contrato, se involucra a todo el equipo del proyecto. Con esto se garantiza que todos los participantes conocen los derechos y obligaciones derivados del contrato. Al conocer el contrato, se detectan y atienden oportunamente eventuales situaciones adversas que son origen de desviaciones.

FOUR-C le ayuda a crear esta conciencia contractual en su equipo, y asesora a su administrador / departamento encargado de la gestión del contrato en su proyecto, para orquestar las estrategias y acciones necesarias para el buen desarrollo y cumplimiento de su contrato.

Asegure el éxito de su proyecto con una gestión eficaz de su contrato.



“La definición convencional de gestión es hacer el trabajo a través de las personas, pero la gestión real es desarrollar personas a través del trabajo.”
—Agha Hasan Abedi

POTENCIALES SERVICIOS DE FOUR-C EN EL DESARROLLO DE SU PROYECTO

El haber participado en una gran cantidad de procesos de resolución de controversias y nuestra amplia experiencia en la ejecución de contratos de construcción, desde contratos a precios unitarios, pasando por contratos por tiempo y materiales, hasta contratos llave en mano, nos permite poner a su disposición nuestra amplia experiencia en gestión de contratos, riesgos y oportunidades, así como de cambios y reclamos.

Nos adaptamos de forma dinámica y flexible a las necesidades de su organización, siempre con el enfoque de que su equipo alcance los más altos estándares en la gestión de sus contratos. Así nuestros servicios para esta fase se concentran en la capacitación de su equipo, la revisión o elaboración de procedimientos de gestión de cambios, el acompañamiento de sus responsables de la gestión de contratos para asegurar el cumplimiento de las mejores prácticas (*Contract Management Coaching*), la elaboración de reclamos complejos (por ejemplo: extensión de tiempo o pérdida de productividad) y la conducción de procesos de solución de controversias. Mediante una evaluación de sus actuales procesos de gestión de contratos le ayudamos a identificar áreas de oportunidad y a adaptar sus procesos a las mejores prácticas.

La gestión de contratos alcanza su mayor eficacia cuando se involucra a todo el equipo del proyecto.



EVITE LA ACUMULACIÓN DE CONTROVERSIAS

Ni la planificación más cuidadosa puede evitar que un proyecto enfrente imprevistos. En un proyecto de ingeniería y construcción, los cambios no son la excepción sino la regla. Pero un cambio no tiene que ser, en sí mismo, un problema, se vuelve tal cuando se ignora, cuando no se detecta oportunamente o al no gestionarlo adecuadamente.

Un cambio no identificado, no solicitado, y no formalizado y negociado oportunamente se convierte a menudo en un reclamo extemporáneo y/o en la pérdida del derecho al mismo, tanto económicamente como en cuestiones de tiempo.

Independientemente de si eres contratista o propietario, una gestión de cambios no manejada de forma eficaz llevará a las partes a disputas que suelen ser costosas, complejas y perjudiciales para las relaciones. Sin embargo, estas pueden evitarse.

TENEMOS EL KNOW HOW Y SABEMOS QUÉ CUIDAR

Le ofrecemos nuestra experiencia y conocimiento, así como una metodología para la gestión profesional de cambios, que están basados en haber participado en la ejecución de proyectos internacionales, así como en la participación en procesos de resolución de controversias de gran escala. Sabemos qué debe cuidarse durante el desarrollo de un proyecto para evitar controversias o, por lo menos, salvaguardar sus derechos.

Eventos como variaciones en el alcance, interferencias, cambios de condiciones, suspensiones de trabajos y aceleración constructiva o solicitada, suelen ocasionar pérdida de productividad, retrasos y costos adicionales relacionados. Nuestra experiencia nos permite, tanto apoyar a contratistas en la elaboración de solicitudes de cambios o reclamos, como defender a propietarios de obra de reclamos injustificados, ya sea en su causa o en su cuantificación.

Los cambios en un proyecto no son la excepción, son la regla.



La gestión profesional de los cambios en su proyecto, permite evitar cuantiosas controversias difíciles de resolver.

¿POR QUÉ NUESTRO ENFOQUE EN UNA GESTIÓN PROFESIONAL DE CAMBIOS?

Elaborar reclamos es, sin duda, un recurso útil y a veces necesario. Sin embargo, es una acción reactiva, y a menudo extemporánea, además de polarizante, y en la mayoría de los casos afecta negativamente la relación con la contraparte. En contraste, una gestión profesional de cambios promueve la colaboración a favor del proyecto, mantiene el equilibrio económico, reduce drásticamente el potencial de disputas y salvaguarda las relaciones entre las partes. En lugar de enfocarnos en reclamar, apostamos por una gestión profesional de los cambios. Este es el enfoque distintivo y característico de la gestión exitosa de contratos que ofrecemos a nuestros clientes.

EN OCASIONES ES INEVITABLE LA CONTROVERSIA

Cuando, a pesar de todos los esfuerzos hechos para demostrar que la solicitud de reconocimiento o una orden de cambio es procedente (posición del contratista), o a pesar de haber demostrado que la misma es improcedente (posición del propietario), las partes no logran ponerse de acuerdo, entonces es indicado declarar formalmente una controversia y asegurarse que se inicie sin demora el proceso para su resolución.

Controversias que las partes no logran resolver oportunamente, requieren que en algún momento lejano del evento que se vuelve controvertido, algún juzgador decida sobre quién tiene la razón. Para mantener sus derechos en estos casos sólo existe una recomendación: "Documentar, documentar y documentar."

Para tener éxito en la resolución de disputas en el futuro, es crucial contar con una documentación detallada y adecuada de todos los aspectos relacionados con el evento, especialmente si se desea evitar problemas derivados de la ocurrencia de interferencias.



CONSERVE SANAS RELACIONES DE NEGOCIOS, SIN ABANDONAR DERECHOS CONTRACTUALES

En las últimas décadas se ha observado un aumento en el número de controversias en proyectos de construcción, y en proyectos que terminan en arbitraje, debido a factores tales como: aumento en la complejidad técnica de los proyectos; entornos de negocio extremadamente competitivos y el incremento de participantes internacionales en su ejecución.

Este complejo ambiente de desarrollo obliga a que los proyectos se oferten y otorguen bajo condiciones severas de presión de costos y en el marco de compromisos de plazos cada vez más agresivos. Manejar adecuadamente estos escenarios requiere de experiencia y conocimiento altamente especializado, que no garantiza que las controversias se evitarán, pero sí que se esté preparado para enfrentarlas adecuadamente.

Por fortuna el propio ambiente de negocios en la actualidad permite que estos procesos de solución de controversias contractuales no sólo se lleven a cabo en procesos judiciales (que pueden ser largos y costosos), sino que puedan ser utilizadas soluciones alternativas con mecanismos más expeditos como la conciliación, la mediación, un proceso de peritaje, el arbitraje o el establecimiento de un panel de resolución de disputas.

Los grandes proyectos en la industria de la construcción no siempre evolucionan como fueron planeados.



Afrontar la complejidad generada por la acumulación de retrasos.

NUESTRA EXPERIENCIA TIENE IMPACTO

Empresas contratistas así como propietarios de grandes proyectos, han confiado en FOUR-C para la resolución exitosa de sus controversias en escenarios difíciles. Nuestros expertos reúnen el conocimiento especializado y una vasta experiencia para resolver eficazmente sus disputas.

En la medida de lo posible, buscamos soluciones prácticas, que sean eficaces, cuidando mantener una sana relación de negocio entre las partes, sin que abandonen sus derechos. Evitamos la polarización y la escalada innecesaria de las controversias.

FOUR-C LE OFRECE

Nuestra experiencia nos permite actuar como mediador, perito independiente, miembro de un tribunal arbitral o como miembro de un *dispute board* en cualquier proceso alternativo de solución de controversias. Hemos actuado en procesos *ad hoc* y ante distintas instituciones administradoras de estos procesos bajo sus reglas, tales como la International Chamber of Commerce (ICC), El Centro de Arbitraje de México (CAM), el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima (CCL), el Centro de Arbitraje y Mediación de Santiago (CAM Santiago), la Comisión Interamericana de Arbitraje Comercial (CIAC), la Cámara Nacional de Comercio (CANACO), el Instituto Alemán de Arbitraje (DIS), etc.

Como consultor en un proceso de resolución de controversias les apoyamos a preparar las bases requeridas para que un perito pueda desarrollar su testimonio pericial de forma profesional y eficaz, y así asegurar que, no sólo que tengan derecho, sino también que consigan una resolución favorable.

No abandone su derecho. Le ayudamos a encontrar soluciones eficaces a sus controversias.



LA SOLUCIÓN ESTÁ EN LOS DETALLES

Las disputas en grandes proyectos de construcción suelen ser de naturaleza compleja, e interdisciplinaria. Un buen estudio especializado y profundo, y la opinión profesional de un perito pueden hacer la diferencia en una negociación o en un proceso arbitral, ya que aporta el punto de vista de un tercero en forma objetiva, experta e imparcial.

Nuestra experiencia y nuestras cooperaciones internacionales nos permiten ofrecer estudios interdisciplinarios sobre un cúmulo de temas que difícilmente un solo experto puede dominar. Sobre todo en cuestiones complejas como el análisis de retraso y la asignación de responsabilidades (*forensic delay analysis*), de condiciones geológicas e hidráulicas, de geotécnica, de pérdida de productividad, de eventos de fuerza mayor y sus impactos, Costos financieros, etc., los equipos de FOUR-C ofrecen opiniones periciales integrales, sin que tengan que contratar un experto para cada tema.

UN ESTUDIO ESPECIALIZADO Y SU TESTIMONIAL PUEDEN HACER LA DIFERENCIA

En FOUR-C contamos con la experiencia y capacidad técnica, para ofrecer un peritaje independiente en múltiples disciplinas, ya sea para intervenir como experto en alguna cuestión específica en algún medio alternativo de resolución de controversias (mediación, *dispute board* o arbitraje), o para intervenir como perito en una iniciativa *ad hoc*, acordada entre las partes.

Un buen estudio especializado y la opinión de un perito pueden hacer la diferencia en un proceso arbitral o en una negociación. Nuestro equipo multidisciplinario está preparado para asesorarle y proporcionar una opinión experta en una amplia gama de asuntos inherentes a las controversias de grandes proyectos de construcción.

Tan importante como un informe pericial escrito, es el testimonio que daremos como experto en la audiencia. Nuestros expertos han comparecido y sustentado exitosamente su opinión, ante tribunales arbitrales, bajo diferentes jurisdicciones en español, inglés y alemán.

Le ayudamos a afrontar la complejidad generada por la acumulación de controversias.



Análisis robustos y apego a las mejores prácticas de la industria.

APOYO TÉCNICO PARA ABOGADOS

Cuando se inicia un arbitraje, los despachos de abogados a menudo se ven confrontados con una gran cantidad de documentos contemporáneos del proyecto, en su mayoría técnicos, financieros, y administrativos, y sólo en una menor parte jurídicos. Es inevitable que, por su formación, los abogados tiendan a enfocarse primordialmente en documentos y cuestiones legales, a pesar de que el fondo de la mayoría de las controversias de construcción es altamente técnico.

La gran experiencia de FOUR-C en este tipo de procesos y en proyectos de infraestructura nos permite ofrecer preevaluaciones profesionales de controversias desde el punto de vista técnico-contractual. Con ello los abogados ganan una visión mucho más amplia y acertada sobre el caso, en un tiempo mínimo.

FOUR-C apoya a los abogados a crear del universo de información acumulada en un proyecto una estructura de documentación de soporte relevante para cada controversia, reclamo o cuestión subyacente.

Cuando FOUR-C no está involucrado como perito en un arbitraje, ofrecemos apoyar a los abogados en la preparación de presentaciones explicativas de temas técnicos, la preparación de árboles de preguntas para sus interrogatorios de peritos, y el soporte en la audiencia a respuestas sobre cuestiones técnicas de dichos interrogatorios.

Fundamente de forma inapelable su posición. Le ayudamos a hacerlo, recordando que la respuesta está en los detalles.



CONTACTÁNOS



ERNST HECHENBERGER SOCIO FUNDADOR

Ingeniero austriaco consultor, perito y arbitro, en todo tipo de contratos de construcción, incluidos contratos de obras públicas, contratos FIDIC y contratos APP, cuenta con más de 40 años de experiencia en ingeniería, construcción, gestión de proyectos y gestión de contratos de proyectos de infraestructura internacionales, así como como todo tipo de procesos de resolución de disputas relacionados, es *fellow* de la CIARB, miembro de la ICC, la CLAPEC y la DRBF.



JUAN CARLOS FIGUEROA EXPERTO ASOCIADO

Administrador con más de 35 años de experiencia en finanzas, negocios internacionales y dirección de proyectos de construcción. Perito independiente y consultor en gestión de contratos, resolución de controversias, cuantificación de daños, gestión de riesgos, procura y financiamiento. Miembro de la CLAPEC y de la DRBF.



FRANCISCO VERA EXPERTO (PERITO/CONSULTOR)

Ingeniero con más de 25 años de experiencia en proyectos de construcción, contratos y procesos de resolución de disputas, incluyendo proyectos de infraestructura públicos y privados, destacando la Generación y distribución de energía, petróleo y gas y sistemas de transporte. Miembro del capítulo mexicano de la AACEI y de la DRBF.



AMAURY RUIZ EXPERTO ASOCIADO

Ingeniero con más de 25 años de experiencia en la gestión de proyectos de infraestructura, reconocido por su enfoque estratégico y su habilidad para implementar soluciones técnicas en proyectos complejos de gran escala. Como perito independiente y consultor, se especializa en la gestión de contratos, resolución de controversias y cuantificación de daños.



NUESTROS CLIENTES OPINAN

"Nos impresionó la profundidad y prolijidad de los análisis de FOUR-C, su gran experiencia técnica en procesos arbitrales, y su capacidad de selección y síntesis de hechos relevantes de alta complejidad, que tendrían una importancia capital para el desarrollo del proceso arbitral."

— **Abogado de Parte, Chile**



"El trabajo de FOUR-C se caracterizó por su alto nivel de independencia e imparcialidad, lo que les otorgó una imagen de confianza ante los árbitros."

— **Abogado de Parte, El Salvador**



"Los expertos de FOUR-C demostraron en muy poco tiempo un claro entendimiento de la problemática que enfrentaba nuestro proyecto y captaron la esencia de una inmensa cantidad de documentos contemporáneos. La profundidad de sus análisis no dejó lugar a duda del sustento y la veracidad de sus conclusiones."

— **Parte en un Arbitraje, México**



PARTICIPACIÓN ACTIVA DE FOUR-C EN EL MEDIO

Somos miembros de la Cámara de Comercio Internacional (ICC), el Chartered Institute of Arbitrators (CIARB), la Dispute Resolution Board Foundation (DRBF), la Cámara Nacional Mexicana de Ingenieros de Empresas Consultoras (CNEC) y la FIDIC (Fédération Internationale des Ingenieurs Conseils), la Comunidad Latinoamericana de Expertos en Construcción (CLAPEC), la Association for the Advancement of Cost Engineering (AACEI) y la Asociación Latinoamericana de Derecho de la Construcción (ALDEC).

EL ÉXITO ESTÁ EN LOS DETALLES

En nuestra experiencia, el éxito de nuestra participación en sus procesos de gestión de contratos, cambios y reclamos, y sobre todo en los procesos de solución de controversias, se fundamenta en una comunicación transparente que permite un análisis exhaustivo, profundo y de máxima preocupación en los detalles. Este es el porqué de nuestro lema: *Success lies in the details* (El éxito está en los detalles).



CONSTRUCTION CONTRACTS CLAIMS CONCILIATION

Contáctenos:
+52.55 5545 6918
info@four-c.com

Av. Ejército Nacional 418
Despacho 303 y 304
Chapultepec Morales
11570, CDMX



WWW.FOUR-C.COM